



كلية الاقتصاد والتسيير - كلميم  
 +ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⴰⴷⴷⴰⵏⵜ ⴰ ⴱⴱⴷⴰⵏⵜ - ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ  
 Faculté d'Economie et de Gestion - Guelmim



**KEDGE**  
 BUSINESS SCHOOL



المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير - أكادير  
 +ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⴰⴷⴷⴰⵏⵜ ⴰ ⴱⴱⴷⴰⵏⵜ - ⴰⴳⴷⴰⵏⵜ  
 ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION - AGADIR

**1**  
 ÈRE  
 ÉDITION

**DU COLLOQUE INTERNATIONAL  
 SUR L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE  
 ET LE MANAGEMENT DES  
 ORGANISATIONS**



# CIAMO 2025

**Le Management des  
 Organisations à l'heure de  
 L'intelligence Artificielle**

**Quelles Évolutions ?  
 Quelles Perceptions et Quels  
 Enjeux ?**



**05-06 DÉCEMBRE 2025**



**Faculté d'Économie  
 et de Gestion de  
 Guelmim**



# 05 DÉCEMBRE 2025



## AMPHI 1 FEGG

### 09H:00

- ACCUEIL DES PARTICIPANTS

### 09H00 - 10H00

#### SÉANCE D'OUVERTURE

- Allocution de M. Nabil HAMINAA : Président de l'université Ibn Zohr
- Allocution de M. Youssef ELWAZANI : Doyen de la Faculté d'Économie et de Gestion de Guelmim
- Allocution de Mme. Aicha AOURZAG : Coordinatrice du colloque international CIAMO 2025
- Allocution du comité d'organisation et du master MPO

### 10H00 - 13H30

#### SÉANCE PLÉNIÈRE

- L'équation managériale à l'ère de l'intelligence artificielle : Vers une symbiose organisationnelle ou une disruption annoncée

**Modérée par :**

- **Mme. Aicha AOURZAG** Professeure à la FEGG
- **Mme. Hajar ANABIR** Professeure à la FEGG



كلية الاقتصاد والتجارة - أكادير  
FACULTÉ D'ÉCONOMIE ET DE GESTION - AGADIR



**KEDGE**  
BUSINESS SCHOOL



المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير - أكادير  
ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION - AGADIR

## Conférenciers

Intervenant	Affiliation	Séance plénière
<b>10h00 – 10h30</b>		
<b>M. Johannes KRAAK</b>	Kedge Business School Bordeaux France	Artificiel Intelligence and the future of work : Building Sustainable Employment Relationships
<b>10h30 – 11h00</b>		
<b>Mme. Dikra EL MAGUIRI</b>	FSJES Ain Sebaâ Université Hassan II Casablanca	La gouvernance de l'IA Dans la transition vers l'industrie 5.0 : Une perspective récente fondée sur une revue bibliométrique systématique de la littérature
<b>11h00– 11h30</b>		
<b>M. Mounir OUKHLIFA</b>	Faculté Polydisciplinaire Taza Université SMB Fès	La digitalisation et l'IA en droit Marocain comparé
<b>11h30 – 12h30</b>		
<b>Débat &amp; Discussion</b>		
<b>12h30 – 13h00</b>		
<b>Mme . Neva BOJOVIC</b>	Kedge Business School Bordeaux France	Is Artificiel Intelligence in Management Empowering or excluding? Promises and Perils for Marginalized Group
<b>Mme . Sara BENTEBBAA</b>	Kedge Business School Bordeaux France	L'entreprenariat à l'ère de l'IA : Entre rupture et continuité
<b>13h00 – 13h30</b>		
<b>Débat &amp; Discussion</b>		

### SESSION N°1 : 14H30-17H30

### Ateliers de communication

#### Atelier 1 : Refonte des Stratégies Organisationnelles et de la Prise de Décision par l'IA

Lieu : **Salle Master n°1**

Modérateurs : **BRIBICH Saïd, NOUASSE Nisserine, BERRACHID Dounia**

Rapporteur : **BAHRA Abderrahmane**

Auteurs	Titres	Etablissements
<b>Khadija BOURAYE Abdellah ABAIDA</b>	Behavioral Finance and Artificial Intelligence: Towards a Better Understanding of Investor Decision-Making	FSJES Ait Melloul,UIZ
<b>Hicham AMAKHIR Zakaria BENGHAZALA</b>	De l'intuition à la data-driven decision : L'impact de l'IA sur le processus décisionnel des dirigeants	ENCG Settat, Université Hassan I
<b>Brahim AKOUZ</b>	L'intelligence artificielle comme levier d'amélioration de la formation entrepreneuriale et de la performance des coopératives :Cas des coopératives agricoles de la région Souss-Massa	FSJES Ait Melloul ,UIZ

## Atelier 1 (BIS) : Refonte des Stratégies Organisationnelles et de la Prise de Décision par l'IA

Lieu : **Salle Master n°1**

Modérateurs : **BRIBICH Saïd, NOUASSE Nisserine, BERRACHID Dounia**

Rapporteur : **BAHRA Abderrahmane**

Auteurs	Titres	Etablissements
<b>Yassine DEMMAMI</b> <b>Lhoussaine OUABOUC</b>	L'intelligence artificielle et les modèles d'affaires : Quel lien ?	FSJES Agadir, UIZ
<b>Ayoub EL ABIDI</b> <b>Meryam TAJABRITE</b> <b>Aouatif OUAHBI</b> <b>Mohamed Elmehdi</b> <b>FARSAD</b>	L'orientation entrepreneuriale, partage des connaissances et Intelligence Artificielle : Leviers conjoints de la performance des innovations	FSJES Agadir, UIZ
<b>Rokya BOUHAMZA</b> <b>FAOUZI Jamaa</b>	La performance globale des entreprises à l'ère de l'IA : État et perspectives	ENCG Agadir, UIZ
<b>Abdelkrim NAJI</b>	Femmes entrepreneures et le numérique : cas de La région Guelmim Oued Noun : Analyse des obstacles technologiques et socioéconomiques et proposition de solutions innovantes	ENCG Marrakech, Université Cadi Ayyad
<b>Hamid El Mestapha IAICH</b> <b>Fatima BOUAOUD</b>	Transformation numérique et dynamiques entrepreneuriales au Maroc : Analyse de l'écosystème entrepreneurial et son impact sur le développement économique	FEG Guelmim UIZ
<b>Hamza AIT BELKAS</b> <b>Jamal AGOURAM</b>	Optimisation dynamique des portefeuilles en contexte de forte volatilité: Rôle de l'intelligence artificielle et des données alternatives	FP Taroudant UIZ
<b>Mahjoubza ZAKRY</b> <b>Lhoucine BEN HSSAIN</b> <b>Ghizlane LAKHNATI</b> <b>Jamal AGOURAM</b>	Dynamic Linkages between Global Commodity Prices and stock Markets in Times of Crisis: Evidence from a DCC-GARCH Framework	ENSA Agadir UIZ
<b>Malika AJERAME</b>	IA et performance environnementale des chaînes logistiques: Etude qualitative des perceptions des EAA de Sous Massa	FSJES Agadir UIZ

## Atelier 2 : Transformation des Pratiques Managériales par l'IA

Lieu : **Salle Master N°2**

Modérateurs : **AJERAME Malika, EL KHORCHI Hamdi, IKKOU Lahoucine**

Rapporteur : **MAALMI Tarik**

Auteurs	Titres	Etablissements
<b>Hiba LEMAINGUER</b> <b>Jamaa FAOUZI</b>	Facteurs favorisant ou freinant la transformation des pratiques managériales à l'ère de l'IA : État de l'art	ENCG Agadir, UIZ
<b>Saïd BRIBICH</b> <b>Amal BIYNKHAR</b> <b>Zaynab BOUCHKARA</b>	Intelligence artificielle et pratiques managériales pour des décisions data-driven	FSJES Agadir, UIZ
<b>Maryem FDIL</b> <b>Mohamed BINKKOUR</b> <b>Hasna EL MEKKI</b> <b>Si Mohamed BOUAZIZ</b>	L'humain et la machine : Repenser le leadership à l'ère de l'intelligence artificielle	FSJES Agadir, UIZ

## Atelier 2(BIS) : Transformation des Pratiques Managériales par l'IA

Lieu : **Salle Master N°2**

Modérateurs : **AJERAME Malika, EL KHORCHI Hamdi, IKKOU Lahoucine**

Rapporteur : **MAALMI Tarik**

Auteurs	Titres	Etablissements
<b>Elhoucine BOUKRAICHA</b> <b>Hassane AMAAZOUL</b>	Télétravail et Intelligence Artificielle : Vers de nouvelles pratiques managériales et organisationnelles	ENCG Agadir, UIZ
<b>Walid RAHBI</b> <b>Jaouad RHARZOZ</b>	From Automation to Augmentation: Exploring the Role of Generative AI in Startup Business Process Management	FSJES Tanger, Université Abdelmalek Essaâdi
<b>Mouhcine HAMLIRI</b> <b>Adil ERRACHIDI</b> <b>Said YOUSSEF</b> <b>Lamiaie EZZINE</b>	Innovation managériale dans le contexte universitaire : la nouvelle réforme de système universitaire Marocain	ENCG Casablanca, Université Hassan II
<b>Ferdaouss RABEH</b> <b>Bouchra LOTFI</b>	L'IA au service du management de projet : Un levier d'agilité et de durabilité organisationnelle	FST Settat Université Hassan Premier
<b>ASAAD EL AAGUIR</b> <b>Naouar ANISSER</b>	L'intégration de l'IA dans la gestion portuaire : Enjeux, défis et perspectives vers les Smart Ports	FSJES Tanger, Université Abdelmalek Essaâdi
<b>Abdeslam FARAHI</b>	La planification stratégique de l'intégration de l'IA dans l'éducation	FEG Kenitra Université Ibn Tofail
<b>Lahoucine IKKOU</b> <b>Halima EL FADLI</b>	Modernisation de l'administration Marocaine efficacité et logique du New Public Management	FEG Guelmim UIZ

## Atelier 3 : L'IA au Cœur de la Gestion des Talents et des Ressources Humaines

Lieu : **Salle G**

Modérateurs : **EL OUIZGANI Imane, ANABIR Hajar, EL MAGUIRI Dikra**

Rapporteur : **JADID Omar**

Auteurs	Titres	Etablissements
<b>Abdessamad ERRACHIDI</b>	Artificial Intelligence and Personalized Employee Development: Adaptive Learning Systems	FEG Guelmim UIZ
<b>Imane EL OUIZGANI</b> <b>Abir TAIB</b> <b>Mohamed LAHSSINI</b>	Artificial intelligence for inclusive entrepreneurial training: Towards better female employability	FSJES Agadir, UIZ
<b>Aicha AOURZAG</b>	Contribution du management inclusif à la performance durable de l'entreprise : Rôle de l'expérience digitalisée du collaborateur	FEG Guelmim, UIZ
<b>Abdeslam ARICH</b> <b>Cheikh Naama MA</b> <b>ALAININE</b>	La contribution de l'intelligence artificielle dans la performance du capital humain	FEG Guelmim UIZ
<b>Maha TOUZANI</b> <b>Laila CHERRADI</b>	La fonction RH dans les coopératives Marocaines à l'ère de la frugalité numérique : Etat des lieux et perspectives Cas de la région Souss-Massa	ENCG Agadir, UIZ



### Atelier 3 (BIS): L'IA au Cœur de la Gestion des Talents et des Ressources Humaines

Lieu : **Salle G**

Modérateurs : **EL OUIZGANI Imane, ANABIR Hajar, EL MAGUIRI Dikra**

Rapporteur : **JADID Omar**

Auteurs	Auteurs	Auteurs
<b>Hiba AHANSAL</b> <b>Rania El KAHRI</b> <b>Aïcha AOURZAG</b>	L'innovation pédagogique et digitalisation RH dans l'enseignement supérieur au Maroc	ENCG Agadir, UIZ
<b>Rim OUSALAH</b>	Développement digitalisé des compétences émotionnelles : Quand la transformation digitale réinvente les pratiques des ressources humaines	FSJES Université Ibn Tofaïl, Kenitra
<b>Omar JADID</b> <b>Baba EL KHOURCHI</b> <b>Aïcha AOURZAG</b>	L'intelligence artificielle et la digitalisation RH comme leviers d'une culture organisationnelle inclusive : Une étude exploratoire dans le secteur bancaire - régions du sud du Maroc	FSJES Ait Melloul, UIZ
<b>Hiba AHANSAL</b> <b>Aïcha AOURZAG</b>	Les pratiques RH digitalisées et la performance organisationnelle : Une revue systématique selon une vision paradoxale	ENCG Agadir, UIZ
<b>Cheikh Namaa MA EL AININ</b> <b>Abdelaziz TALBI</b> <b>Imane LEGZOULI</b>	Les soft skills, facteur déterminant de la valorisation du capital humain et de la collaboration homme-machine à l'ère de l'intelligence artificielle	FSJES Ait Melloul, UIZ
<b>Rania El KAHRI</b> <b>Aïcha AOURZAG</b>	Tice et innovation pédagogique : Enjeux et perspectives dans l'enseignement supérieur au Maroc	ENCG Agadir, UIZ
<b>Rajae ZRIAA</b>	Personalizing e-learning based on content filtering for learning object recommendation: Countering cold starts and improving learner engagement	Faculté des Sciences, Université Moulay Ismail
<b>Zineb EL MENYIY</b> <b>Dounia RABHI</b>	Transformer les Pratiques RH grâce à l'IA : Entre Efficacité et Dimension Humaine	Université Paul Valéry Montpellier 3, France Université Chouaib Doukkali
<b>Dikra EL MAGUIRI</b> <b>Zineb HADRAOUI</b> <b>Ahmed SAID</b>	Le job crafting à l'ère de la digitalisation : Une Analyse Bibliométrique Systématique	FSJES Casablanca UH2

### Atelier 4 : L'Intelligence Artificielle au Service de l'Optimisation des Processus de l'Efficacité Opérationnelle et de la performance

Lieu : **Salle des réunions bloc administratif ESTG**

Modérateurs : **TANI Wafaa, MAZZINE Mohamed, MALAININ Cheikh Naama**

Rapporteur : **AMAKHIR Hicham**

Auteurs	Titres	Etablissements
<b>Imane SIDKI</b> <b>Lhoussaine OUABOUCH</b>	Frugal AI as a driver of environmental sustainability in African agri-food supply chains: An empirical review	FSJES Agadir, UIZ
<b>Fadoua BNIBOURK</b>	La gestion fiscale des entreprises à l'ère de la digitalisation au Maroc	FSJES Ait Melloul, UIZ

## Atelier 4 (BIS): L'Intelligence Artificielle au Service de l'Optimisation des Processus de l'Efficacité Opérationnelle et de la performance

Lieu : **Salle des réunions bloc administratif ESTG**

Modérateurs : **TANI Wafaa, MAZZINE Mohamed, MALAININ Cheikh Naama**

Rapporteur : **AMAKHIR Hicham**

Auteurs	Auteurs	Auteurs
<b>Mohamed BAL Fouzia AMELLAHOUGH Imad AKALAI</b>	La transformation du contrôle de gestion à l'ère de l'automatisation des processus : Une analyse qualitative	FSJES Agadir, UIZ
<b>Rachid EL FENNANE Hanan FALI</b>	L'intelligence artificielle au service de la durabilité des coopératives agricoles et artisanales : Perspectives pour la région Guelmim Oued Noun	FEG Guelmim UIZ
<b>Elmahdi TCHAM Malika SOUAF Youssef EL WAZANI</b>	Sustainable Performance in Moroccan Chartered Accountancy Firms: Perceptions, Practices, and Transitional Challenges	ENCG Agadir, UIZ
<b>BOUACHRA Monsif Hassan EDMAN</b>	Towards a Green and Resilient Energy Transition: The Role of Technology and Digitalization	FSJES Agadir, UIZ
<b>Youssef AL MERIOUH Oumaima ELAAGUIR</b>	Adoption of Industry 4.0 in Manufacturing SMEs: Barriers, Risks, and Success Factors in Emerging Economies-Literature Review	FSJES Tanger, Université Abdelmalek Essaâdi
<b>Mustapha KHIATI Hajar EL-MAHDAD Laila BOUZIANE Imane LEGZOULI</b>	Drug Logistics in Health Systems: Challenges and Solutions for Efficient Distribution	FSJES Ait Melloul, UIZ
<b>Mohamed OUBOUHIA Ihsane EL HASSANI</b>	Dynamiques organisationnelles et conditions d'adoption de l'intelligence artificielle : Analyse qualitative des leviers d'innovation et de performance dans les entreprises Marocaines	FSJES Casablanca, Université HASSAN II.
<b>Somia GHRARA</b>	Incitations fiscales et IDE technologiques au Maroc : Effets sur la compétitivité territoriale à l'ère de l'IA	FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad
<b>Ikrame EL OUARDI Ouissam BENIDAR Majda EL AGY</b>	Intelligence artificielle apprenante au service de la performance des PME Marocaines : Une approche prédictive de l'échec entrepreneurial	FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad
<b>Soukaina DRIOUICH</b>	L'impact des outils d'intelligence artificielle sur la performance des services publics : Vers une administration plus efficace	ENCG Kenitra, Université Ibn Tofail
<b>Brahim KANBOUCH Hicham OUAKIL</b>	Mesurer la capacité d'absorption de l'IA dans les organisations Marocaines : Application d'un nouvel instrument	FEG, Université Ibn Tofail,
<b>Hanae BENALLAL Abdelkamel ALJ Adnane BOUJIBAR</b>	Performance et qualité de l'audit à l'ère du numérique : Apports des approches analytiques orientées données	FSJES Meknes, Université Moulay Ismail
<b>Fatima Zahra ELBAKILI Mohamed LOULID</b>	Technologies émergentes et transformation des services publics : Améliorer la performance des systèmes éducatifs et de santé au Maroc	FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

## Atelier 5 : Transformation de l'Expérience Client et de la Relation client par l'IA

Lieu : AMPHI 1

Modérateurs : FALI Hanane, KRAAK Johannes, FAWZI Jamaa

Rapporteur : AHANSAL Hiba

Auteurs	Titres	Etablissements
Hajar ANABIR	AI powered Customer Journeys and the dynamics of trust and engagement	FEGG UIZ
Dounia BOUDAD Malika AJERAME	Acceptabilité de l'intelligence artificielle par les patients Marocains : Entre Innovation technologique et Résistance culturelle	FSJES Agadir, UIZ
Fatimattou Zahra CHEIKH MAOULAININE Malika SOUAF Hanane BOUHADI	Contribution du Big Data et de l'Intelligence Artificielle à l'amélioration de la Gestion des Relations Clients : Cas des entreprises de la Région Souss-Massa	ENCG Agadir, UIZ
Hasna EL HAMZAOU Imane GHAZLANE	Collaborations homme-machine : Repenser le marketing à l'ère de l'intelligence hybride	FSJES Souissi, Université Mohammed V
Houriya LAAROUSI	Generative AI for optimizing customer service and decision-making in companies: the case of ChatGPT	FEG Guelmim UIZ
Outmane EL KAHLAOUI, Khalid AZAMI HASSANI Mounir OUKHLIFA	L'impact de l'intelligence artificielle sur la prise de décision des consommateurs marocains : analyse des dynamiques de confiance et d'adoption	FP Taza Université Sidi Med Ben Abdellah
Mohamed LAARJ Lotfi BENAZZOU	Les facteurs explicatifs de l'intention de l'adoption des banques participatives par les clients Marocains : Revue systématique et analyse bibliométrique	ENCG Kenitra, Université Ibn Tofail

## Atelier 6 : La Révolution FinTech Propulsée par l'IA : Redéfinition des Services Financiers et Nouveaux Modèles Organisationnels

Lieu : Salle des Réunions Bloc Pédagogique ESTG

Modérateurs : MAGHFOUR Mouhcine, AGOURAM Jamal, ABAIDA Abdellah

Rapporteur : BENLAHCEN Reda

Auteurs	Titres	Etablissements
Ilyas BOURJA Wafa GUERGUER	La gestion des risques à l'ère de la transformation digitale : cas du secteur bancaire Marocain : Analyse bibliométrique	FSJES Agadir, UIZ
Hajar OUANNOU	The overfitting phenomenon and modern AI financial prediction models' failure: Insights on ethical and strategic implications	FSJES Meknes, Université Moulay Ismail
Ahmed AKDIM Wafaa TANI	Intégration de l'intelligence artificielle dans les institutions de microfinance : Elaboration d'une feuille de route et analyse des prérequis critiques	FSJES Agadir, UIZ
Wafaa TANI Fatima Zahra ALAOUI	L'adoption des services de banque mobile dans le secteur de la microfinance : Une analyse bibliométrique	FSJES Agadir, UIZ
KARKOUCH Boutayna, MCHARFI Badr	L'apport de l'intelligence artificielle dans la conformité Shariah et la transparence des institutions financières islamiques	FEG Kénitra Université Ibn Tofail

## Atelier 7 : Enjeux Éthiques, Juridiques et Sociétaux de l'Intégration de l'IA dans les Organisations

Lieu : Salle des réunions ESTG

Modérateurs : IAICH El Mestapha Hamid, ANOUALIGH Jamaa, OUKHLIFA Mounir

Rapporteur : MABROUKI Hassan

Auteurs	Titres	Etablissements
<b>Latifa BOUMALK</b> <b>Hassane AMAAZOUL</b>	Artificial intelligence at the service of administrative modernization: Challenges and prospects	ENCG Agadir, UIZ
<b>Hamza EZZIRI</b> <b>Lhoussaine OUABOUCH</b>	L'IA en audit : Mutation d'une profession Promesses et risques	FSJES Agadir, UIZ
<b>Rim TCHAM</b> <b>Youssef EL WAZANI</b> <b>Malika SOUAF</b>	L'Intelligence Artificielle dans l'Audit : Transformations, Bénéfices et Défis Éthiques	ENCG Agadir, UIZ
<b>Saïd BRIBICH</b> <b>Zaynab BOUCHKARA</b> <b>Amal BIYNKHAR</b>	L'entrepreneur augmenté et les nouvelles frontières managériales : Une revue systématique	FSJES Agadir, UIZ
<b>El Khalil EI MEZDDGHY</b> <b>Abdelkhalek LAHRACH</b> <b>Aicha OUMARYEM</b>	L'intelligence artificielle et le droit : Responsabilité juridique et impact sur la recherche scientifique	FSJES Agadir, UIZ
<b>Hasna EL MEKKI</b> <b>Si Mohamed BOUAZIZ</b> <b>Maryem FDIL</b> <b>Mohamed BINKKOUR</b>	L'intelligence artificielle au service du Leadership : Vers une nouvelle approche de la prévention des risques	FSJES Agadir, UIZ
<b>Hamdi EI KHORCHI</b> <b>Mohamed MAZZINE</b> <b>Kaoutar TALMENSSOUR</b> <b>BOUJIDID Lahcen</b>	La RSE et l'intelligence artificielle (IA) : Une revue de littérature	FEGG, UIZ
<b>Amal TGHALI</b> <b>Farid JANATI-IDRISSI</b>	La transformation digitale comme prérequis à l'Intégration de l'IA dans les organisations : Cas des organisations de l'économie sociale et solidaire	FEGG, UIZ
<b>Mahmoud MAISSINE</b> <b>Najoua FARKI</b>	Cookies, IA et conformity : Les nouveaux défis du management des organisations pour un marketing responsable	FSJES Agadir, UIZ
<b>Aouatif OUAHBI</b> <b>Fatima Ezzahra EL MAHFOUDI</b>	Le capital social et l'adoption de l'intelligence artificielle : Le rôle médiateur de la proximité	FSJES Agadir, UIZ
<b>Hamid El Mestapha IAICH</b> <b>Mbarek BEN CHERAA</b> <b>Nassima IJDARNE</b>	Management à l'ère de l'intelligence artificielle et inégalités organisationnelles au Maroc : Vers un leadership inclusif ou renforcement des disparités ?	FEGG, UIZ
<b>Anass GUERGUER</b> <b>Adil EL JOUALI</b>	Modernisation des collectivités territoriales à l'ère numérique : Analyse des dynamiques de Gouvernance au Maroc	FSJES Ait Melloul, UIZ
<b>Seydou DIARRA</b>	Droit de la responsabilité civile et IA : Une adaptation mutuelle et pérenne pour un management efficace des organisations et des entreprises	Institut National de Formation Judiciaire, Bamako Mali
<b>Imane TAIBI</b> <b>Soufiene MOUHSSINE</b> <b>Karim SEFFAR</b>	Au-delà de la digitalisation : L'intelligence artificielle comme horizon de la justice	FSJES Ain Chock, Université Hassan II

## Atelier 7 (BIS) : Enjeux Éthiques, Juridiques et Sociétaux de l'Intégration de l'IA dans les Organisations

Lieu : Salle des réunions ESTG

Modérateurs : IAICH El Mestapha Hamid, ANOUALIGH Jamaa, OUKHLIFA Mounir

Rapporteur : MABROUKI Hassan

Auteurs	Titres	Etablissements
Chaimaa WATIK	Intelligence artificielle et refonte stratégique : Vers une gouvernance organisationnelle responsable. Cas des Sociétés de Développement Local au Maroc	FSJES Casablanca,

# SAMEDI 06 DÉCEMBRE 2025

SESSION N°2

Atelier DE COMMUNICATION : 09H00 à 10H30

Lieu : Salle 1 Master

Modérateurs : AJERAME Malika, EL OUIZGANI Imane, MAZZINE Mohamed

Rapporteur : BENCHERAA Mbarek

Auteurs	Titres	Etablissements
Rachid ZIKY Hicham Bahida Abderrahim IDBOUFAKIR Fatima AARAB Ahmed ABRIANE	L'impact de l'intelligence artificielle sur la performance des entreprises : Une analyse bibliométrique	FSJES Agadir, UIZ
Ahmed BARIZ Jamaa ANOUALIGH	Inégalités et technologies émergentes : Repenser les politiques sociales à l'ère de l'intelligence artificielle	FEGG Ibn Zohr
Hicham Bahida Fatima AARAB Rachid ZIKY	L'audit légal à l'ère de l'intelligence artificielle : analyse bibliométrique et tendances de recherche	FSJES Agadir, UIZ
Zineb ALAOUI Imane BARI	Promesse d'inclusion, risque d'exclusion : Les dilemmes éthiques de la micro-assurance à l'ère de l'IA	ENCG Agadir, UIZ
Abderrahim ID BOUFAKIR	L'intelligence artificielle comme facteur modérateur de la relation entre contrôle de gestion et capital organisationnel : Le cas des entreprises marocaines	FSJES Agadir UIZ

## FORMATIONS DOCTORALES

Modérées par : **Mme. TANI Wafaa** Professeure chercheure à la **FSJES AGADIR**



FORMATION N°1		
09h00 – 10h30		
INTERVENANT	AFFILIATION	TITRE DE LA FORMATION
<b>Mme. Dikra EL MAGUIRI</b>	Professeure de L'Enseignement Supérieur à la FSJES Ain Sebaa Casablanca UH2	Méthodes des équations structurelles (SEM) en sciences de gestion quand et comment appliquer la PLS-SEM ? Approche théorique et empirique
FORMATION N°2		
10h30 – 12h30		
<b>M. Hicham BAHIDA</b>	Docteur en Sciences économiques et Gestion FEG Kenitra Université IBN Tofail	Analyse Bibliométrique avancée : Intégration de Vosviewer et R-studio pour une cartographie scientifique
<b>M. Rachid ZIKY</b>	Docteur en Sciences Économiques et Gestion FSJES Agadir, Université Ibn Zohr Agadir	

### Comité d'honneur :

**M. Nabil HMINA**, Président de l'Université Ibn Zohr

**M. Youssef ELWAZANI**, Doyen de la Faculté d'Économie et de Gestion Guelmim

**M. Baba EL KHOURCHI**, Vice Doyen de la Faculté d'Économie et de Gestion Guelmim

### Coordinatrice :

**Aicha AOURZAG**, Professeure Chercheure à La Faculté d'Économie et de Gestion Guelmim

### Comité de pilotage :

**Youssef ELWAZANI**, Doyen de la Faculté d'Économie et de Gestion Guelmim

**Baba EL KHOURCHI**, Vice Doyen de la Faculté d'Économie et de Gestion Guelmim

**Aicha AOURZAG**, Professeure chercheure à la Faculté d'Économie et de Gestion Guelmim

### Comité d'organisation :

#### Professeurs :

**Hamdi EL KHORCHI**, Professeur chercheur à la FEG Guelmim, Université Ibn Zohr.

**Mohamed MAZZINE**, Professeur chercheur à la FEG Guelmim Université Ibn Zohr.

**Jamaa ANOUALIGH**, Professeur chercheur à la FEG Guelmim Université Ibn Zohr.

**El Mestapha Hamid IAICH**, Professeur chercheur à la FEG Guelmim Université Ibn Zohr.

**Jamaa, FAOUZI** professeur chercheur à l'ENCG d'Agadir Université Ibn Zohr.

**Wafaa TANI**, professeure chercheure à la FSJES d'Agadir Université Ibn Zohr.

**Sara BENTEBA**, professeure chercheure à Kedge Business School Bordeaux France.

**Neva BOJOVIC**, professeure chercheure à Kedge Business School Bordeaux France.

**Johannes KRAAK**, professeur chercheur à Kedge Business School Bordeaux France.

**Malika AJERAME**, professeure chercheure à la FSJES d'Agadir Université Ibn Zohr.

**Imane ELOUIZGANI**, professeure chercheure à la FSJES d'Agadir Université Ibn Zohr.

### Docteurs :

**Hicham BAHIDA**, FEG Kenitra Université Ibn Tofail

**Rachid ZIKY**, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr Agadir

**Hicham AMAKHIR**, ENCG Settat Université Hassan Ier Maroc

**Tarik MAALEMI**, FSJES Agadir, Université Ibn Zohr Agadir

### Doctorants :

**Hiba AHANSAL**, Laboratoire de Recherche en Gestion d'Entreprise (LARGE) ENCG Agadir.

**Ranya ELKAHRI**, Laboratoire de Recherche en Gestion d'Entreprise (LARGE) ENCG Agadir.

**Omar JADID**, Laboratoire de recherche en Management, Innovation et Recherche Appliquée (MIRA) FEG Guelmim.

**Mohamed ESSABER**, Laboratoire d'Etudes et Recherches en Economie et Management Appliqué (LEREMA) FSJES Agadir

**Reda BENLAHCEN**, Laboratoire de recherche en Management, Innovation et Recherche Appliquée (MIRA) FEG Guelmim

**Ahmed BARIZ** Laboratoire de recherche en Management, Innovation et Recherche Appliquée (MIRA) FEG Guelmim

### Comité scientifique :

**ABAIDA Abdellah**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.

**ABOUDRAR Abdella**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.

**ABRAOUZ Fatima Zahra**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.

**AGOURAM Jamal**, FP Taroudant, UIZ, Maroc

**AIT BIHI Abdelhamid** -ENCG Agadir UIZ Maroc

**AJERAME Malika**- FSJES Agadir UIZ Maroc.

**AMZIL Laila**, ENCG Agadir, UIZ, Maroc

**ANABIR Hajar**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.

**ANOUALIGH Jamaa**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc

**AOURZAG Aicha**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.

**BARAKAT Ouafae**, ENCG Agadir, UIZ, Maroc.

**BARI Imane**, EST Agadir, UIZ, Maroc.

- BELLIHI Hassan**, ENCG Agadir UIZ, Maroc
- BENTEBBAA SARA** ,Kedge Business School Bordeaux France.
- BERRACHID Dounia**, EST Laayoune, UIZ, Maroc
- BOJOVIC Neva** ,Kedge Business School Bordeaux France.
- BRIBICH Said**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- CHEBH Ismail**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- DRIOUCH Salah**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- EL ABBIDI Ayoub**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- EL AGY Majda**, FSJES Marrakech UCA, Maroc
- EL KAHRI Lamyae**, ENCG Dakhla, UIZ, Maroc
- EL KHORCHI HAMD**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- EL KHOURCHI Baba**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- EL MAGUIRI Dikra** , FSJES Casablanca UH2, Maroc
- EL MEZDDGHI Khalil**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- ELOUIZGANI Imane**, FSJES Agadir, UIZ, Maroc.
- EL WAZANI Youssef**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- ERRACHIDI Abdessamad**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- EZZAHIDI Adil**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- FALI Hanane**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- FAOUZI Jamaa**, ENCG Agadir, UIZ, Maroc.
- HAMRI Mohamed Hicham**, ENCG Agadir, UIZ, Maroc.
- HOUSSAS Mbark**, ENCG Agadir UIZ, Maroc.
- IAICH El Mestapha Hamid** , FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- IKKOU Lahoucine**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- JAIDA Charaf Eddine**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- JANATI-IDRISSI Farid**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.
- KRAAK JOHANNES**, Kedge Business School Bordeaux France.
- LAGDIM Lalla Hind**, ENCG Agadir, UIZ, Maroc.
- LAHFIDI Abdelhak**, ENCG Agadir, UIZ, Maroc.

**LEHMER Oumaima**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.

**MA EL AININE Cheikh Naama**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.

**MAGHFOUR Mouhcine**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.

**MALAININE EL FAIJAH Hind**, ENCG Marrakech, UCA, Maroc.

**MAZZINE Mohammed**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.

**MOHCINE Khadija**, FSJES, Agadir, UIZ, Maroc

**OUKHLIFA Mounir**, FP Taza USMB, MAROC

**RAJAA Omar**, ENCG Agadir, UIZ, Maroc.

**RHABRA Sanae**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.

**SOUAF Malika**, ENCG Agadir, UIZ, Maroc.

**TALMENSOUR Kaoutar**, FEG Guelmim, UIZ, Maroc.

**TANI Wafaa**, FSJES Agadir, UIZ, Maroc